ANALISIS KEBUTUHAN TENAGA KERJA REKAM MEDIS DENGAN MENGGUNAKAN METODE ABK-KES DI RSAU LANUD

Fitri Nuraini¹, Meira Hidayati²

^{1,2}Rekam Medis & Informasi Kesehatan, Politeknik Piksi Ganesha, Bandung Jl.Jendral Gatot Subroto No. 301, Bandung 40274

e-mail: fitrinuraini762@gmail.com, meirahidayanti58@gmail.com

Artikel Diterima : 2 November 2021, Direvisi : 16 Maret 2022, Diterbitkan : 31 Maret 2022

ABSTRAK

Latar belakang: Petugas rekam medis di RSAU Lanud Sulaiman dengan Rumah Sakit tipe D, denagan terdapat 6 orang petugas rekam medis, dengan rata-rata total 100 pasien yang terdaftar setiap hari. Tujuan penelitian ini ialah untuk mengurangi beban kerja petugas rekam medsi dengan alasan masih banyaknya petugas rekam medis yang mengerjakan tugas rangkap sehingga terkadang pekerjaan tidak optimal dan sering kali petugas kelelahan. Metode: Jenis yang digunakan dalam penelitian ini ialah deskriptif, yaitu menggunakan metode pendekatan secara Cross sectional yaitu semua variable penelitian diamati secara langsung pada yang bersamaan. Subjek penelitian ini adalah petugas rekam medis. Hasil: Penelitian ini berdasarkan hasil hitung ABK-Kes Jam kerja petugas rekam medis di RSAU Lanud Sulaiman tersedia jam kerja shift pagi 1960 jam kerja/tahun atau 117600 menit/tahun dan jam kerja shift malam 2352 jam kerja/tahun atau 141120 menit/tahun. Diskusi: Kepada pimpinan agar memenuhu petugas SDM sesuai dengan proporsi kerja dan dapat di evaluasi kembali. Dan Perlu menetapkan job description atau uraian jabatan dengan jelas ke pada petugas rekam medis agar menciptakan kondisi kerja menjadi lebih optimal dan waktuk untuk mengerjakan tugas mashing-masing menjadi lebih efisien.

Kata Kunci: petugas rekam medis, kebutuhan tenaga kerja, metode abk kes

ABSTRACT

Background: Medical record officer at Sulaiman Air Force Base Hospital with type D Hospital, with 6 medical record officers, With an average of 100 patients registered every day. The purpose of this study is to reduce that workload of medical record officers on the grounds that there are still many medical record officers eho do double duty so that sometimes the work is not optimal and the officers are often tired. Method: The type used in this research is descriptive, which uses a cross sectional approach, where all research variables are observed directly at the same time, The subject of this research is a medical record officer. Results: Of this study is based on the results of ABK-Kes. the working hours of the medical record officer at the Sulaiman Air Force Base Hospital are available for the morning shift of 1960 working hours/year or 117600 minute/year and the night shift working hours of 2352 working hours/year or 141120 minutes/year. Discussion: To the leadership to meet the HR officer in accordance with the proportion of work and can be re-evaluated. And it is necessary to set a job description clearly to the medical record officer in order to create more optimal working conditions and time to do their respective tasks more efficiently.

Keywords: medical record officer, manpower needs, method of abk kes

PENDAHULUAN

Menurut Undang-Undang republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2009 Tentang Rumah Sakit bahwa pelayanan kesehatan merupakan hak setiap orang yang dijamin Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia 1945 yang harus diwujudkan dengan upaya peningkatan derajat kesehatan masyarakat yang setinggi-tingginya. (Kesehatan, 2009)

Rumah Sakit adalah institusi pelayanan kesehatan bagi masyarakat dengan karakteristik tersendiri yang dipengaruhi oleh perkembangan ilmu pengetahuan kesehatan, kemajuan teknologi, dan kehidupan sosial ekonomi masyarakat yang harus tetap mampu meningkatkan pelayanan yang lebih bermutu dan terjangkau oleh masyarakat agar terwujud derajat kesehatan yang setinggi-tingginya.

Bahwa dalam rangka peningkatan mutu dan jangkauan pelayanan Rumah Sakit serta pengaturan hak dan kewajiban masyarakat dalam memperoleh pelayanan kesehatan, perlu mengatur Rumah Sakit dengan Undang-Undang. Dan Bahwa pengaturan rumah sakit belum cukup memadai untuk dijadikan landasan hukum dalam penyelenggaraan rumah sakit sebagai institusi pelayanan kesehatan bagi masyarakat.

Dan program kesehatan dinegara maju dan berkembang berada di bawah tekanan untuk meningkat pemberian layanan kesehatan kepada populasi yang terus bertambah dengan sumber daya yang terbatas atau menurun.

Dikarenakan garda terdepan pada pelayanan awal mula pasien datang ke rumah sakit pasti akan mencari bagian pendaftaran terlebih dulu oleh karena itu harus ada ke mudahan dalam kelancaran system.

Metode Analisis Beban Kerja Kesehatan (ABK Kes) merupakan salah satu metode perhitugan kebutuhan sumber Daya Manusia Kesehatan (SDMK) berdasarkan beban kerja yang dilaksanakanoleh setiap jenis SDMK pada tiap fasilitas pelayanan kesehatan sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya. Metode ABK Kes ini digunakan untuk perencanaan SDMK yang sesuai dengan kemampuan petugas pelayanan kesehatan. Perenanaan Kebutuhan SDMK bertujuan untuk

p-ISSN 2622-657X, e-ISSN 2723-6862 menghasilkan rencana kebutuhan SDMK yang tepat sesuai kebutuhan organisasi berdasarkan metode perencanaan yang sesuai dalam rangka mancapai tujuan pembangunan kesehasatan. Langkah-langkah dari metode ABK-Kes meliputi menetapkan fasyankes dan jenis SDMK, menetapkan waktu kerja tersedia, menetapkan komponen bebab kerja dan norma kerja, menghitung setandar beban kerja, menghitung standar kegiatan penunjang kemudian menghitung kebutuhan SDMK per institusi atau fasyankes. (Kesehatan, 2016)

JMM 2022

Berdasarkan hasil temuan penelitian yang dilakukan selama Praktek Kerja Lapangan di RSAU Lanud Sulaiman dengan Rumah Sakit tipe D dengan beberapa pekerja antara lain adalah tenaga medis dokter, perawat, laboratorium, farmasi, radiologi, serta perekam medis

Salah satu upaya untuk meningkatkan mutu sarana pelayanan kesehatan yaitu dengan meningkatkan mutu pelayanan rekam medis meliputi kelengkapan, kecepatan dan ketepatan dalam memberi informasi untuk kebutuhan pelayanan kesehatan, (Dian & Ratna 2013)

Sedangkan petugas direkam medis sendiri terdapat 6 orang petugas dengan system kerja 2 shift yaitu: 3 petugas dipagi hari, 1 petugas malam hari. dengan rata-rata total 100 pasien yang terdaftar setiap hari. Dikarenakans setiap pagi hari biasanya berbarengan dengan pelayanan ugd dan pelayanan pendaftaran poli klinik, maka itu puncak kunjungan pasien terjadi pada hari sesin hingga jumat, jam 07.00 – 08.00 pagi sehingga dibutuhkan banyak petugas dipagi hari.

Untuk fasilitas itu sendiri untuk bagian rekam medis terdiri dari 2 computer, 1 laptop, 4 printer, menajemen data di rumah sakit menyediakan aplikasi digital yaitu SIMRS (RM), dan untuk pengklaiman pasien BPJS menggunakan Virtual Claim (BPJS).

Maka dari itu, penelitian tertarik untuk mengambil judul "Analisis Kebutuhan Tenaga Kerja Rekam Medis Dengan Menggunakan Metode Abk-Kes Di RSAU Lanud". Dengan alasan masih banyaknya petugas rekam medis yang mengerjakan tugas rangkap sehingga terkadang pekerjaan tidak optimal dan sering kali petugas kelelahan

Jurnal Menara Medika https://jurnal.umsb.ac.id/index.php/menaramedika/index maka dari itu dibutuhkan beberapa tambahan petugas tenaga rekam medis.

Dikarenakan semakin banyak pasien, semakin banyak juga yang dibutuhkan tenaga kerja, dan unit rekam medis bertanggung jawab terhadap pengelolaan data pasien menjadi informasi kesehatan yang berguna bagi pengambilan keputusan.

Dalam melakukan perhitungan kebutuhan tenaga perlu adanya pertimbangan dari pihak manajemen untuk menetapkan kebutuhan tenaga kerja agar sesuai beban kerja yang perlukaan sehingga meningkatkan produktivitas kerja serta menurunkan risiko kelelahan petugas (Imanti & Setyowati, 2015)

Faktor yang mempengaruhi Beban kerja

1. Beban kerja oleh factor eksternal

Faktor ekternal beban kerja adalah beban kerja yang berasal dari luar tubuh pekerja. Yang termasuk beban kerja eksternal adalah tugas itu sendiri, organisasi, dan lingkungan kerja. Ketiga aspek ini sering disebut sebagai stressor.

2. Beban kerja oleh factor internal

Faktor internal beban kerja yaitu faktor yang berasal dari dalam tubuh itu sendiri sebagai akibat adanya reaksi dari beban kerja eksternal, Reaksi tubuh tersebut di kenal sebagai strain. (Novita & Umu 2013)

METODE PENELITIAN

Penelitian menggunakan jenis yang dalam deskriptif. digunakan vaitu menggunakan metode pendekatan secara Cross sectional. vaitu semua variable penelitian diamati secara langsung pada yang bersamaan. Subjek penelitian ini adalah petugas rekam medis dan objek penelitian ini beban kerja petugas rekam medis.

Teknik pengumpulan data dengan Praktek Kerja Lapangan dan pedoman wawancara langsung dengan petugas rekam medis RSAU Lanud Sulaiman, objek penelitian adalah beban kerja petugas rekam medis, waktu kerja, dan jobdis kerja.

HASIL

1. Menentukan Fasyankes dan SDMK

Tabel 1. Jumlah petugas rekam medis

Petugas	Jenis kelamin	Pendidikan terakhir	Lama kerja (tahun)
A	P	DIV IRM	3 tahun
В	P	DIII RMIK	2 tahun
С	P	DIII RMIK	3 tahun
D	P	DIV IRM	11 bulan
Е	P	DIV IRM	6 bulan
F	L	SMA	1 tahun

Salah satu kompetensi perekam medis adalah manajemen unit kerja manajemen informasi kesehatan/rekam medis perekam medis mampu mengelola unit kerja yang berhubungan dengan perencanaan, pengorganisasian, penataan dan pengontrolan kerja manajemen info kesehatan (MIK)/rekam medis (RM) diinstalasi pelayanan kesehatan (Rakhmawati Rustivanto, 2016)

2. Menetapkan Waktu kerja Tersedia

Waktu Kerja Tersedia (WKT) adalah waktu vang dipergunakan oleh SDMK untuk melaksanakan tugas dan kegiatannya dalam kurung waktu 1 (satu) tahun. Dalam penelitian ini WKT berarti waktu yang dipergunakan oleh SDMK bagian pendaftaran untuk melaksanakan tugas dan kegiatannya pada tahun 2020. Berdasarkan Peraturan Badan Kepegawaian Negara Nomor 19 Tahun 2011 tentang Pedoman Umum Penyusunan Kebutuhan Pegaiwai Negri Sipil, jam Kerja Efektif (JKE) sebesar 1250 jam per tahun. Demikian juga menurut Permen PAN-RB No.26 tahun 2011, Jam Kerja Efektif (JKE) antara 1192-1237 jam per tahun yang dibulatkan menjadi 1200 jam pertahun atau 72000 menit per tahun baik yang bekerja 5 hari kerja maupun 6 hari kerja per minggu

p-ISSN 2622-657X, e-ISSN 2723-6862 UGD (BPJS)

- T 1 1	\sim	** 7 1		1 .	, 1.
Labal	٠,	1 N / O	7111	Larin	torgodia
1 41051	/.	vv a	KIII	KELIA	tersedia

Kod	Faktor	Waktu kerja	Keterangan
A	Hari kerja	312	Hari / tahun
В	Libur hari nasional	16	Hari / tahun
С	Cuti tahuan	23	Hari / tahun
D	Jumlah hari	25	Hari / tahun
	Tidak masuk		
	 Sakit 	5	
	 Pelatihan 	120	

Hasil perhitungan yang diperoleh maka didapatkan jam kerja petugas di RSAU Lanud Sulaiman tersedia jam kerja shift pagi kerja/tahun atau 1960 iam menit/tahun, dan jam kerja shift malam 2352 jam kerja/tahun atau 141120 menit/tahun

3. Menentukan Komponen Beban Kerja

Komponen beban kerja adalah jenis tugas dan uraian tugas yang secara nyata dilaksanakan oleh jenis SDMK tertentu sesuai dengan tugas pokok dan fungsi yang telah ditetapkan. Norma Waktu adalah rata-rata wantu yang dibutuhkan oleh seorang SDMK vang terdidik, terlatih dan berdedikasih untuk melaksanakan suatu kegiatan secara normal sessuai dengan standar pelayanan yang berlaku difasyankes bersangkutan.

Tabel 3. Standar Beban Kerja

No	Kegiatan pokok	Norma Waktu	Standar beban kerja pertahun
1	Pendaftaran pasien baru poliklinik dan UGD (umum)	5 menit/doku men	11760
2	Pendaftaran pasien lama poliklinik dan UGD (umum)	3 menit/doku men	19600
3	Pendaftaran pasien baru poliklinik dan UGD (BPJS)	5,20 menit/doku men	11307
4	Pendaftaran pasien lama poliklinik dan	3,20 menit/doku men	18375

5	Pendaftaran pasien rawat inap (umum)	10 menit/doku men	5880
6	Pendaftaran pasien rawat inap (BPJS)	15 menit/doku men	3920
7	Mengambil berkas rekam medis	1,40 menit/doku men	420
8	Menyediakan status rawat inap	6 menit/doku men	9800
9	Mendistribusi kan berkas rekam medis ke poli	2 menit/doku men	29400
10	Mendistribusi kan berkas rekam medis ke UGD	1,45 menit/doku men	4055
11	Mendistribusi kan berkas rekam medis ke rawat inap	5,20 meni/dokum en	113.07
12	Mengembalik an berkas ke rak filling	1,10 menit/doku men	53345
13	Assembling	6 menit/doku men	17818
14	Coding rawat jalan	3,30 menit/doku men	17818
15	Coding rawat inap	4,30 menit/doku men	13674
16	Indexing rawat jalan	1.20 menit/doku men	490
17	Indexing rawat inap	1.30 menit/doku men	45230
	4. Menghitung (SBK)	Standar	Beban Kerja

a (SBK)

Standar Beban Kerja (SBK) volume/kuantitas beban kerja selama 1 tahun untuk tiap jenis SDMK. SBK untuk suatu kegiatan pokok disusun berdasarkan waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan setiap Jurnal Menara Medika Vol 4 No 2 Maret 2022 | 217

Jurnal Menara Medika https://jurnal.umsb.ac.id/index.php/menaramedika/index kegiatan (Rata-rata Waktu atau Norma Waktu) dan Waktu Kerja Tersedia (WKT) yang sudah ditetapkan

Tabel 4. Standar Beban Kerja (SBK)

Norma Waktu	Norm a waktu	Satuan	WKT	SBK
Pendaftaran pasien baru	5	Menit/P s	72000 0	1440 0
poliklinik dan UGD (Umum)				
poliklinik dan UGD (Umum)	3	Menit/P s	72000	2400 0
Pendaftaran pasien lama				
Pendaftaran pasien baru poliklinik dan UGD (BPJS)	5,20	Menit/P s	72000	1384 6
Pendaftaran pasien lama poliklinik dan UGD (BPJS)	3,20	Menit/P s	72000	225
Pendaftaran pasien rawat inap (Umum)	10	Menit/P s	72000	7200
Pendaftaran pasien rawat inap (BPJS)	15	Menit/P s	72000	4800
Mengambil berkas rekam medis	1,40	Menit/P s	72000	5142
Menyediakan status rawat inap	6	Menit/P s	72000	1200 0
Mendistribusik an berkas rekam medis ke poli	2	Menit/P s	72000	3600 0
Mendistribusik an berkas rekam medis ke UGD	1,45	Menit/P s	72000	4965 5
Mendistribusik an berkas rekam medis ke rawat inap	5,20	Menit/P s	72000	1384 6
Mengembalikan berkas ke rak	1,10	Menit/P	72000	6554

			JMM 2	022
p-ISSN 2	2622-657	7X, e-ISSN	√ 2723 - 6	862
filling		S		5
Assembling	6	Menit/P s	72000	1200 0
Coding rawat jalan	3,30	Menit/P s	72000	2181 8
Coding rawat inap	4,40	Menit/P s	72000	1636 3
Indexing rawat jalan	1,20	Menit/P s	72000	600
Indexing rawat inap	1,30	Menit/P s	72000	5538

5. Menghitung Standar Tugas Penunjang dan Faktor Tugas Penunjang

Tugas Penunjang adalah tugas untuk menyelesaikan kegiatan-kegiatan vaik yang terkait langsung atau tidak langsung dengan tugas pokok dan fungsinya yang dilakukan oleh seluruh jenis SDMK. Faktor Tugas Penunjang (FTP) adalah proporsi waktu yang digunakan untuk menyelesaikan setiap kegiatan per satuan waktu (per hari atau per minggu atau per bulan atau per semester).

Tabel 5 Menetankan Standar Tugas

Tat	bei 5. N	/leneta	ıpkan	Standa	r Ii	ıgas
Penuni	ang (STP)				
Jenis Tugas	Kegiatan	Rat a- rata Wa ktu	Satua n	Wakt u Keg Mnt/ Thn	W KT	FT P
Tugas Penunj ang	Pelatihan/ rapat	120	Menit /Th	120	720 00	0.1 7
	Tugas Per	-	g (FTF	P) % =		
WK	egiatan T	00				
				$= 0.1^{\circ}$	7	
STP (1/1 - FTP/1	00)		= 1,0		

Jurnal Menara Medika JMM 2022

https://jurnal.umsb.ac.id/index.php/menaramedika/index

6. Menghitung Kebutuhan Sumber Daya Manusia Kesehatan (SDMK)

Tabel 6. Kebutuhan Sumber Daya Kesehatan (SDMK)

	(SDMK	.)	
Kegiatan	Capaian 1 tahun	SBK	Kebutuhan SDMK
Pendaftaran	11760	14400	0,81
pasien baru			
poliklinik dan			
UGD (Umum)			
Pendaftaran	19600	24000	0,81
pasien baru			
poliklinik dan			
UGD (Umum)			
Pendaftaran	11307	13846	0,81
pasien baru			
poliklinik dan			
UGD (BPJS)			
Pendaftaran	18375	225	81,6
pasien lama			
poliklinik dan			
UGD (BPJS)			
Pendaftaran	5880	7200	0,81
pasien rawat inap			,
(Umum)			
Pendaftaran	3920	4800	0,81
pasien rawat inap			- , -
(BPJS)			
Mengambil	420	5142	0,08
berkas rekam	0	U 1 . <u>-</u>	0,00
medis			
Menyediakan	9800	12000	0,81
status rawat inap	7000	12000	0,01
Mendistribusikan	29400	36000	0,81
berkas rekam	27100	30000	0,01
medis ke poli			
Mendistribusikan	4055	49655	0,08
berkas rekam	4033	77033	0,00
medis ke UGD			
Mendistribusikan	11307	13846	0,81
berkas rekam	11307	13040	0,01
medis ke rawat			
inap			
Mengembalikan	53345	65545	0,81
berkas ke rak	33343	05545	0,61
filling	89666	12000	7.47
Assembling			7,47
Coding rawat	17818	21818	0,81
jalan Coding rowet	12674	16262	0.83
Coding rawat	13674	16363	0,83
inap	400	600	0.01
Indexing rawat	490	600	0,81
jalan	45000	5500	0.16
Indexing rawat	45230	5538	8,16
inap			
3,36			
Stabdar Tugas Pen	unjang		1,0

Total

p-ISSN 2622-657X, e-ISSN 2723-6862 Kebutuhan SDMK Tenaga Pendaftaran = JKT X STP = 3.36 X 1.0

- 3,30 X 1,0

= 3,36

Pembulatan = 4

Berdasarkan hasil hitung maka diperoleh penambahan petugas rekam medis sebanyak 2 orang

PEMBAHASAN

Menurut pengamatan yang dilakukan, bagian dari tugas utama petugas rekam medis belum secara signifikan kentara yang berlaku pada RSAU Lanud Sulaiman, dikarenakan seluruh tugas salah satunya seperti bagian assembling adalah penerimaan kembalinya dokumen dari URJ, IGD, serta URI, pemeriksaan kelengkapan dokumen rekam medis setiap hari dapa dilakukan oleh seluruh petugas rekam medis, formulir rekam medis sesuai ketentuan kasus.

Menurut Fitriani et al.(2016) Beban kerja yang tidak sesui jika dilihat dari aspek kuantitas kegiatan yang dilakukan oleh tenaga medis baik dokter spesialis maupun tenaga medis lainnya dapat menimbulkan stress dan berakibat pada kualitas pelayanan yang diberikan pada pasien sebagai penerima palayana kesehat, Semakin tinggi beban kerja berlebihan (work-overload) semakin tinggi pula stress kerjanya.

Dalam menciptakan kondosi optimal bagi pekerja dapat dilakukan dengan salah satu cara yaitu mengurangi beban kejra. Beban kerja dapat diminimalkan dengan alat yang dapat mempercepat pekerjaan, atau dengan menambah jumlah tenga kerja (Rianti & Mahawati. 2015).

Untuk menghindari akumulasi dari kelelahan yang terlalu berlebihan, diperlukan adanya keseimbangan antara masukan sumber datangnya kelelahan dengan jumlah keluar yang diperloleh lewat proses pemulihan (recovery). Proses pemulihan akan memberikan kesempatan kerja fisik maupun psikologis (mental) manusia untuk lepas dari beban kerja yang menghimpitnya. Dengan pengaturan jadwal istirahat yang lebih sering daripada dengan jadwal istirahat yang jarang akan memberikan total produktivitas rata-rata

Jurnal Menara Medika Vol 4 No 2 Maret 2022 | 219

Jurnal Menara Medika JMM 2022

https://jurnal.umsb.ac.id/index.php/menaramedika/index yang lebih konstan Suma'mur (Rianti & Mahawati 2015)

Menurut Warndani (2018) Beban kerja untuk pelaksana rekam medis shift pagi tergolong normal meskipun berdasarkan pencatatan pada daily log dan konfirmasi melalui wawancara terdapat beberapa hari dimana terjadi penambahan kegiatan kerja. Hal tersebut terjadi ketika terdapat kenaikan jumblah pasien yang umumnya terjadi di harihari tertentu seperti pada hari senin hingga kamis, adanya berkas rekam medis yang tidak lengkap, permintaan data oleh manajemen ataupun oleh unit terkait dan terkadang masih terdapat operan dari shift sebelumnya yang pekerjaannya dilimpahkan ke pelaksna shift pagi. Namun, kegiatan tersebut tidak terjadi secara periodic sehinnga tidak teriadi peningkatan beban kerja signifikan. Beban kerja normal merupakan beban kerja dimana karyawan dan pekerjaan yang dilakukan seimbang sehingga tidak mengalami kesulitan dalam melaksnakan pekerjaannya (Ajita & Prasetya, 2017)

KESIMPULAN

Beban kerja yang di tanggung oleh petugas rekam medis di RSAU Lanud sekitar shift pagi sekitar 1960 jam pertahuna adan shift malam sekitar 2352 jam pertahun, menyarankan kepada pimpinan agar memenuhu petugas SDM sesuai dengan proporsi kerja dan dapat di evaluasi kembali.

Perlu menetapkan job description atau uraian jabatan dengan jelas ke pada petugas rekam medis agar menciptakan kondisi kerja menjadi lebih optimal dan waktuk untuk mengerjakan tugas mashingmasing menjadi lebih efisien.

KEPUSTAKAAN

Ajitia, M. & Prasetya, A. 2017. Efektivitas Manpower Planning p-ISSN 2622-657X, e-ISSN 2723-6862 dengan Menggunakan Metode Beban Kerja Analisis (Workload Analysis) Berdasarkan Pendekatan Full Time Equivalent. Jurnal Administrasi Bisnis (JAB), Volume 42, pp. 27-35.

Dapertemen Kesehatan RI. 2009.
Peraturan Mentri Kesehatan Republic
Indonesia Nomor 33 tahun 2015
tentang Pedoman Penyusunan
Perencanan Kebutuhan Sumber Daya
Manusia Kesehatan
https://www.komisiinformasi.go.id

Imanti, Setyowati. 2015. Analisis Kebutuhan Kerja Berdasarkan Beban Kerja Unit Rekam Medis Rumah Sakit Isalam Kendal Tahun 2015

Novita Yuliani & Umu Habibah. 2013. Anaslisis Kebutuhan Tenaga Kerja Rekam Medis Bagian Pendaftaran Pasien Rawat Jalan Di Upt Puskesmas Puncang Sawit Surakarta

Rakhmawati, F. and Rustiyanti, E. (2016) 'Analisis Kebutuhan Petugas Rekam Medis Berdasarkan Beban Kerja di Insatalasi Rekam Medis RS Aisyiah Muntilan', 1(1),pp.1-8

Kesehatan, T. p. (2016). Perencanaan SDM Kesehatan Berdasarkan Metode Analisis Beban Kerja Kesehatan (ABK Kes). Jakarta : Badan PPSDM Kesehatan RI

Menpan RI (2013). Peraturan Mentri Aparatur https://quillbot.com/

Rianti, Lavenia & Mahawati, Eni. 2015. Analisis beban kerja berdasarkan metode WISN petugas assembling di RSUD Tugurejo Semarang

Wardanis, Dwi Trisana. 2018. Analisis beban kerja tenaga rekam medis rumah sakit bedah Surabaya menggunakan metode FTE. Jurnal Administrasi kesehatan Indonesia. Vol 6 no 1